



JAARVERSLAG 2024

Palga in cijfers 2024

88 miljoen



Eind 2024 bevatte beide Palga databanken elk ruim 88 miljoen pathologie-excerpten.

De PatiëntenZoekvraagDataBank (PZVDB), die wordt gebruikt om de diagnose voor patiënten in alle ziekenhuizen beschikbaar te maken voor de behandelend arts, bevatte in totaal 88.560.660 pathologie-excerpten

De Palga Informatie Databank (PIDB), die wordt gebruikt voor secundair gebruik en wetenschappelijk onderzoek, bevatte 88.578.294 excerpten waarvan 16.988.970 protocollair



2,4 miljoen

Er zijn 2.486.604 nieuwe pathologie-excerpten toegevoegd aan de PZVDB en 2.485.153 aan de PIDB waarvan 914.655 protocollair.

912 duizend

Van de nieuwe pathologie-excerpten zijn 912.272 excerpten protocollair ingevuld.



52 duizend

In de Palga databank zijn 52.595 synoptische moleculaire verslagen opgenomen.



4 duizend



In de zorg wordt dagelijks Palga meer dan 4000 keer geraadpleegd door 43 pathologie labs voor 88 ziekenhuizen.

114

Aanvragen voor wetenschappelijk onderzoek met expertise van Palga leiden jaarlijks tot gemiddeld even zoveel wetenschappelijke publicaties voor de gezondheidszorg.



34

Er zijn 34 landelijke pathologie-protocollen beschikbaar voor alle pathologie-laboratoria in Nederland.



59

Er is voor 59 onderzoeken een koppeling gemaakt tussen de Palga databank en patiëntgegevens in andere databanken.



2

Mede n.a.v. de nieuwe WHO-classificaties zijn er in samenwerking met Nictiz twee thesaurus updates doorgevoerd om eenheid van taal te realiseren.



1

Er is weer één Palga-prijs uitgereikt!



Voorwoord

Iedere Nederlander krijgt vroeg of laat te maken met medische zorg. Of het nu gaat om een routinecontrole, een complexe behandeling of wetenschappelijk onderzoek naar betere zorg: betrouwbare diagnostiek vormt de basis. Pathologiedata is hierin onmisbaar. De analyses van pathologen geven artsen cruciale inzichten om de juiste behandelbeslissingen te nemen. Stichting Palga zorgt ervoor dat deze data, afkomstig van afdelingen pathologie, veilig en gestructureerd beschikbaar is, niet alleen voor pathologen, maar ook voor onderzoekers en beleidsmakers. Zo ondersteunen we de medische praktijk én dragen we bij aan wetenschappelijke vooruitgang en volksgezondheid.

De groeiende rol van patologiedata

In 2024 is de relevantie van Palga verder toegenomen. Pathologiedata helpt pathologen bij hun dagelijks werk, maar de toepassingen reiken veel verder. De data wordt gebruikt voor de ontwikkeling van nieuwe behandelingen, preventieprogramma's en beleidsvorming, met directe impact op de gezondheid van burgers. Dit jaar hebben we gewerkt aan een modernere infrastructuur waarin gegevens gestandaardiseerd en gestructureerd bij de bron blijven, maar tegelijkertijd toegankelijker worden voor de zorg. Daarnaast hebben we ons netwerk verstevigd, waardoor de koppeling tussen zorg en wetenschap verder is versterkt.

Onze speerpunten:

1. Data-gedreven samenwerking
2. Technologische innovatie
3. Kwaliteitsborging
4. Standaardisatie als fundament
5. Duurzaam partnerschap

Dit jaar hebben we met speerpunten gewerkt aan een modernere infrastructuur waarin gegevens beter gestandaardiseerd en gestructureerd bij de bron blijven, maar tegelijkertijd toegankelijker worden voor de zorg. Daarnaast hebben we ons netwerk verstevigd, waardoor de koppeling tussen zorg en wetenschap verder is versterkt met het oog op een zelflerend zorgsysteem.

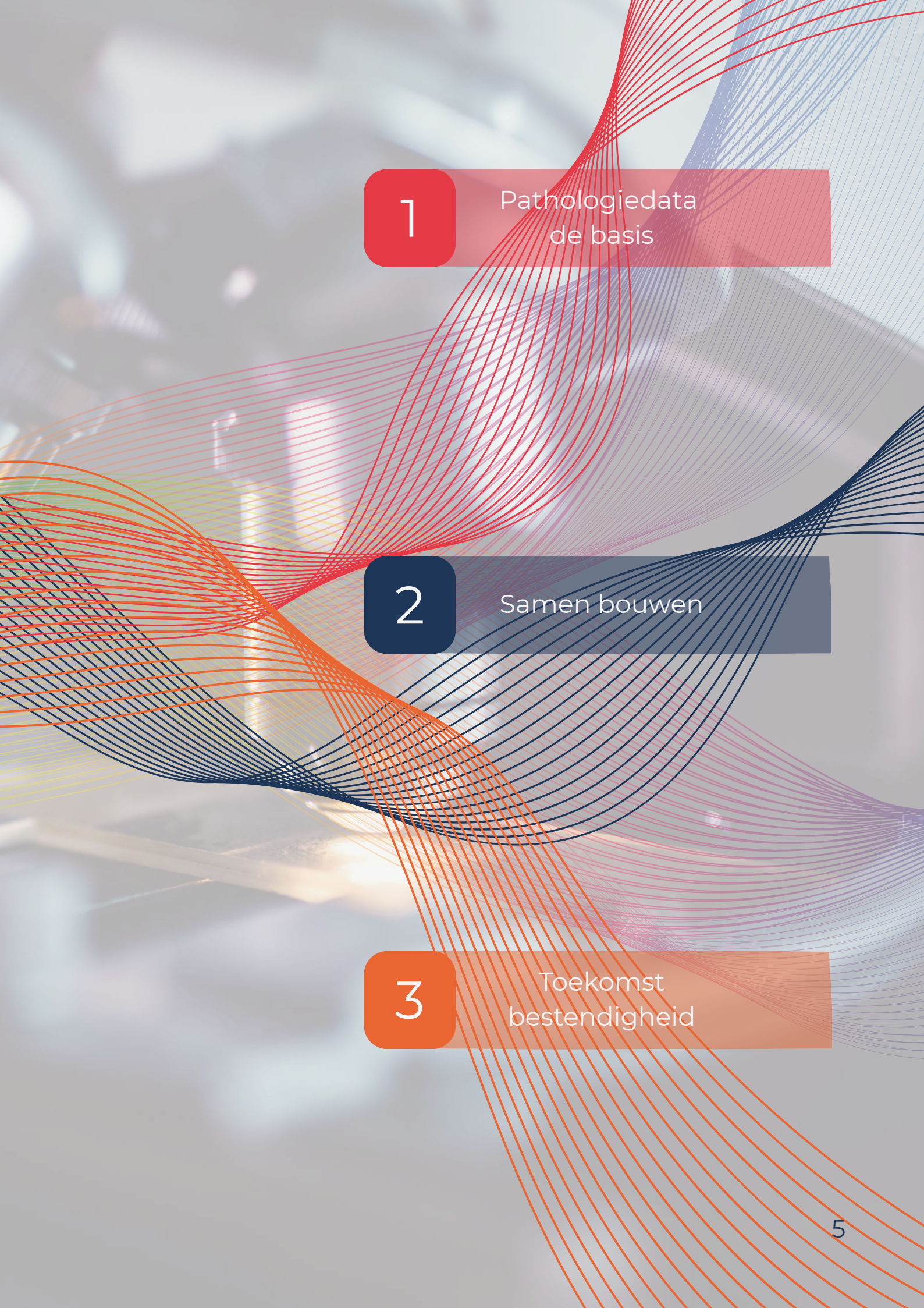
Vooruitblik

De komende jaren blijven we bouwen aan een zorgsysteem waarin patologiedata optimaal wordt benut. We werken aan betere integratie in multidisciplinaire overleggen, ondersteunen de ontwikkeling van precisiegeneeskunde en bereiden ons voor op internationale data-uitwisseling binnen de European Health Data Space (EHDS). Ons doel blijft hetzelfde: bijdragen aan een gezondere samenleving met hoogwaardige diagnostiek als fundament.

We nodigen u uit om verder te lezen en meer te ontdekken over de stappen die we in 2024 hebben gezet en wat dit betekent voor de zorg van morgen.

Aletta Debernardi - Directeur-bestuurder
Jan-Willem Gefken - Directeur-bestuurder



The background features a blurred industrial or laboratory setting with various equipment and lights. Overlaid on this are numerous thin, flowing lines in red, orange, and blue that create a sense of movement and connectivity across the page.

1

Pathologiedata
de basis

2

Samen bouwen

3

Toekomst
bestendigheid

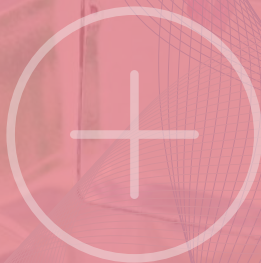
1

Pathologiedata de basis

Verwerking, beheer en ontsluiting van pathologiedata door Palga maakt diagnostiek mogelijk zoals de toekomst en de European Health Data Space (EHDS) van de zorg vragen. Elke stap in dit proces draagt bij aan betere zorg, snellere diagnoses en gerichte preventie.

Dit hoofdstuk belicht hoe Palga zich in 2024 heeft ingezet voor eenheid in verslaglegging (1.1.), de integriteit van data bij de bron waarborgt (1.2.) en waardevolle inzichten ontsluit voor de zorg en volksgezondheid (1.3.).

Door innovatie en samenwerking is en blijft pathologiedata een waardevol instrument in de medische wereld.





Een accurate en eenduidige diagnose is de sleutel tot de best mogelijke behandeling. Betrouwbare diagnostiek begint bij het zorgvuldig verzamelen van pathologiedata, waarbij gestandaardiseerde verslaglegging en heldere medische terminologie essentieel zijn. Door data uniform vast te leggen, zorgen we ervoor dat pathologen, onderzoekers en beleidsmakers over betrouwbare en consistente informatie beschikken, die niet alleen de individuele patiëntenzorg verbetert, maar ook bijdraagt aan wetenschappelijk onderzoek en kwaliteitsbewaking.

1.1.1. Verslaglegging

Palga zet zich al jarenlang in om de verslaglegging in de pathologie te optimaliseren en te standaardiseren, zodat pathologiedata eenduidig, compleet en herbruikbaar is voor zowel diagnostiek als onderzoek. Door de inzet van landelijke protocollen en gestandaardiseerde moleculaire bepalingen zorgen we ervoor dat pathologieverslagen uniform en goed gestructureerd zijn.



Landelijke protocollen dragen niet alleen bij aan de kwaliteit van de diagnostiek, maar ondersteunen ook multidisciplinaire overleggen en maakt data beter bruikbaar voor wetenschappelijk onderzoek en kwaliteitsverbetering.

1.1.1.1. Landelijke protocollen

Wat hebben we gedaan in 2024?

- **Landelijke protocollen:** Eind 2024 waren er 34 landelijke protocollen operationeel, breed toegepast in alle Nederlandse pathologielaboratoria.
- **Continue doorontwikkeling:** In samenwerking met de Nederlandse Vereniging voor Pathologie (NVVP) en andere experts zijn protocollen geëvalueerd en geactualiseerd op basis van de nieuwste (inter)nationale richtlijnen en standaarden.
- **Toenemend gebruik:** Het aantal gestandaardiseerde verslagen in onze databank groeide met ruim 900.000. Dit onderstreept de toenemende acceptatie en impact van deze werkwijze in de pathologiesector.

Palga gaat in 2025 door om protocollaire verslaglegging verder te integreren binnen de pathologie en daarbuiten. Daarmee verbetert de databeschikbaarheid en samenwerking in de zorg, en lopen we voorop richting de EHDS.



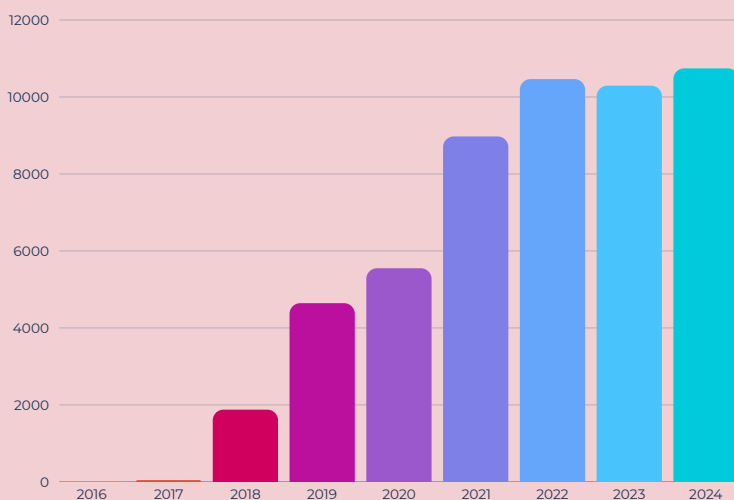
1.1. Verzamelen

1.1.1.2. Moleculaire bepalingen

Een nauwkeurige moleculaire diagnose speelt een steeds belangrijkere rol voor gepersonaliseerde zorg voor kankerpatiënten. In samenwerking met de NVVP werkt Palga aan onderhoud en verdere implementatie van het landelijk protocol Moleculaire bepalingen, zoals vastgelegd in het kwaliteitsinstrument van Zorginstituut Nederland (ZIN): “Kwaliteitsstandaard Organisatie van moleculaire pathologie diagnostiek in de oncologie”. Vanaf 2027 is het gebruik van dit protocol verplicht voor alle laboratoria die moleculaire diagnostiek uitvoeren.

Wat hebben we gedaan in 2024?

- **Facilitatie:** Via de Palga-infrastructuur kunnen de labs eenvoudig protocollair moleculaire diagnostiek data verzenden, ook wanneer deze uitbesteed wordt.
- **Doorontwikkeling:** Het protocol is verder verfijnd op basis van de laatste ontwikkelingen in het vakgebied.
- **Toenemend gebruik:** Ondanks dat het protocol nog relatief nieuw is, zien we een toename in het gebruik ervan. Eind 2024 waren er meer dan 52.000 gestandaardiseerde moleculaire verslagen vastgelegd in onze landelijke databank. Deze groei is te danken aan de inspanningen van alle betrokken partijen en onderstreept het belang van gestandaardiseerde diagnostiek.



Figuur 1: Aantal synoptische moleculaire verslagen opgenomen in de Palga databank 2016-2024 (N = 52.595 cumulatief)

Landelijke protocollen en gestandaardiseerde verslaglegging van moleculaire bepalingen ondersteunen niet alleen de dagelijkse praktijk van pathologen, maar dragen ook bij aan betere gegevensuitwisseling binnen de zorg en aan een solide basis voor wetenschappelijke innovatie.

SNOMED CT: de sleutel tot interoperabiliteit

De toepassing van SNOMED CT maakt het mogelijk om pathologiedata op een gestandaardiseerde manier uit te wisselen, zowel binnen Nederland als op Europees niveau via de EHDS. Dit draagt bij aan:

- Europese samenwerking: Pathologieverslagen kunnen internationaal worden gedeeld, wat grensoverschrijdend onderzoek en zorg verbetert.
- Efficiëntere zorg: Door semantische interoperabiliteit verminderen we administratieve lasten in elektronische patiëntendossiers (EPD's) en landelijke registraties.
- Versterkt wetenschappelijk onderzoek: Uniforme terminologie maakt het eenvoudiger om data te integreren in internationale onderzoeksnetwerken en nieuwe inzichten te genereren.



1.1.2. Eenheid van taal

In 2024 hebben we de eenheid van taal in pathologiedata verder versterkt door harmonisatie van medische terminologie, uitbreiding van de Palga Thesaurus en implementatie van SNOMED CT, waardoor gegevens uniformer, beter uitwisselbaar en bruikbaar zijn voor zorg en onderzoek.

1.1.2.1. Medische terminologie

Palga loopt voorop in de harmonisatie van pathologiedata door de implementatie van SNOMED CT, de internationale standaard voor medische terminologie. Door SNOMED CT "terminology bindings" te integreren in onze landelijke protocollen, zorgen we ervoor dat diagnostische gegevens beter bruikbaar zijn voor zorgverleners, onderzoekers en beleidsmakers in nationaal en internationaal verband.

Wat hebben we gedaan in 2024?

- **Meer protocollen met SNOMED CT:** Ongeveer 20% van de Palga protocollen zijn nu voorzien van SNOMED CT "terminology bindings". Dit betekent dat data in deze protocollen duidelijker en eenduidiger zijn geworden.
- **Publicatie van protocollen:** Drie protocollen met SNOMED CT "terminology bindings" zijn gepubliceerd op de Palga-website, waarmee we transparantie en toegankelijkheid vergroten.
- **Richtlijn upgrade:** De Palga-richtlijn voor SNOMED CT is geüpgraded om aansluiting te houden bij de laatste ontwikkelingen.
- **Certificering:** Onze Medisch Terminoloog is op het hoogste niveau, Authoring Level 2 (AL2), gecertificeerd in het gebruik van SNOMED CT, wat onze expertise en kwaliteit waarborgt.
- **Internationale samenwerking:** Palga werkt intensief samen met de International Collaboration on Cancer Reporting (ICCR) en SNOMED International om de implementatie van SNOMED CT "terminology bindings" verder te bevorderen. Dit positioneert ons als koploper richting de EHDS.
- **Nationale samenwerking:** In Nederland werken we samen met onder andere Nictiz, VWS, Integraal Kankercentrum Nederland (IKNL) en DHD om de adoptie van SNOMED CT te versnellen.

Palga blijft zich inzetten voor verdere implementatie en onderhoud van SNOMED CT "terminology bindings" in onze protocollen. Hiermee dragen we bij aan een toekomstbestendige, hoogwaardige en internationaal verbonden pathologiediagnostiek.

SNOMED CT
The global
language of
healthcare

Harmonisatie draagt bij aan een efficiëntere zorg, minder administratieve lasten en een sterkere internationale samenwerking.



1.1. Verzamelen

1.1.2.2. Thesaurus

De Palga Thesaurus is een uniek medisch systeem dat sinds 1991 zorgt voor eenduidige codering van pathologieverslagen in Nederland. Door standaard termen en diagnosecodes te gebruiken, spreken alle pathologielaboratoria dezelfde taal, wat de doorzoekbaarheid en uitwisselbaarheid van data verbetert. Oorspronkelijk gebaseerd op SNOMED 2, wordt de Thesaurus continu geactualiseerd om aan te sluiten bij de nieuwste medische inzichten en classificaties, zodat pathologiedata optimaal bruikbaar blijft voor diagnostiek, onderzoek en beleid.

Wat hebben we gedaan in 2024?

- **Thesaurus updates:** In 2024 twee grote updates doorgevoerd:
 - De eerste update omvatte een actualisatie van SNOMED CT-codes en een verbetering voor gebruik in Mercurius, waardoor de Diagnosereguleer Controle Module (DRCM) nauwkeuriger ingesteld kan worden.
 - De tweede update bracht de terminologie voor lymfomen in lijn met de nieuwste WHO-indeling en verbeterde de doorzoekbaarheid van de databank door een logischer opbouw van codes en het uniformeren van afkortingen.
- **E-learning coderen:** Om de kwaliteit en consistentie van pathologiedata te waarborgen, is er een E-Learning Coderen beschikbaar voor pathologen in opleiding (AIO's) en laboratoriummedewerkers, inclusief een online module en een interactieve klassikale cursus. De cursus is geaccrediteerd met twee nascholingspunten.



De Palga Thesaurus zorgt voor een uniforme medische taal binnen de pathologie, waardoor gegevens eenduidig, uitwisselbaar en herbruikbaar zijn.

Met Mercurius zorgt Palga ervoor dat pathologiedata veilig en gecontroleerd bij de bron blijft, terwijl laboratoria en zorgverleners efficiënter toegang krijgen tot cruciale diagnostische informatie.



In 2024 hebben we verder geïnvesteerd in een toekomstbestendige infrastructuur voor pathologiedata door de integriteit en beveiliging te optimaliseren. Dit zorgt ervoor dat pathologiedata betrouwbaar beschikbaar is voor zorgverleners, met als doel de diagnostiek te verbeteren.

1.2.1. Bij de bron

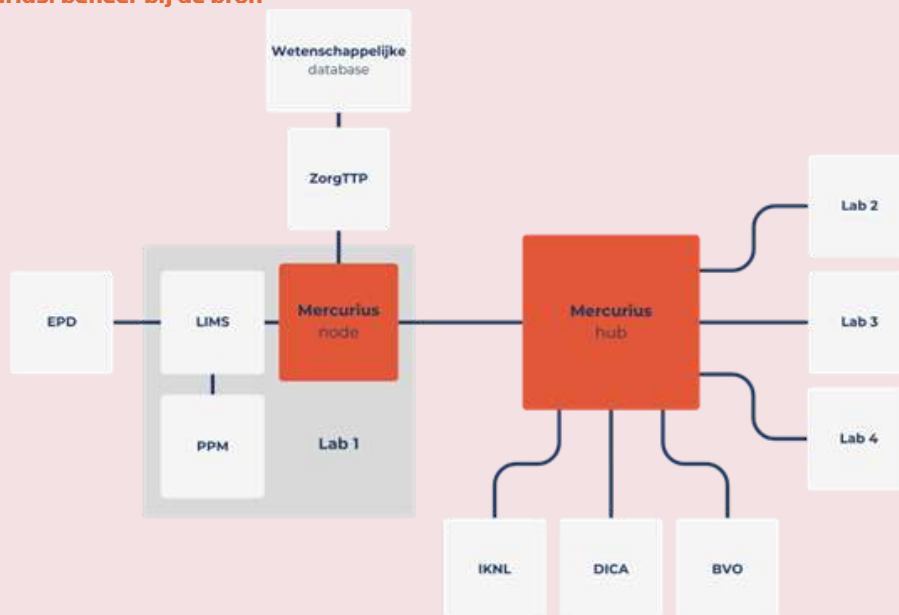
Met het Mercurius project zet Palga een grote stap in de modernisering van de pathologiedata-infrastructuur. De kern van deze vernieuwing is dat pathologiedata bij de bron wordt opgeslagen, de pathologielaboratoria (zie figuur 2).



Deze vernieuwing is noodzakelijk om verschillende redenen:

- **Privacy en gegevensbescherming:** Strengere eisen vanuit de AVG vroegen om een veiliger en beter beheersbaar systeem.
- **Technologische vernieuwing:** De bestaande systemen zijn verouderd en niet toekomstbestendig.
- **Financiering en bedrijfsvoering:** De oude infrastructuur (U-DPS) bood functionaliteiten die niet pasten binnen de financieringsstructuur van Palga.

Project Mercurius: beheer bij de bron



Figuur 2: Met Mercurius zet Palga in op een gedecentraliseerde infrastructuur, met op elk lab een Node, en een centrale Hub die alleen aangeeft waar patho-logieverslagen van een patiënt beschikbaar zijn zonder deze zelf op te slaan.



1.2. Beheer

Wat hebben we gedaan in 2024?

- **Regie gepakt:** Door een nieuwe Product Owner aan te stellen, kon de afstemming met de laboratoria worden verbeterd. Een nieuwsbrief bracht stakeholders bovendien regelmatig op de hoogte van de voortgang.
- **Technische stappen gezet:**
 - De basisfunctionaliteit van de Mercurius software is opgeleverd.
 - De ketentesten voor validatie van Mercurius zijn uitgebreid met extra testlaboratoria en testscenario's.
 - De infrastructuur bij een aantal laboratoria is voorbereid op de overgang naar Mercurius door het installeren en ontsluiten van de Mercurius Node.
 - Een tool voor data-extractie is opgeleverd. Deze wordt gebruikt om data van de oude systemen te migreren naar Mercurius.
 - Nieuwe koppelingen zijn ontwikkeld met IKNL en Dutch Institute for Clinical Auditing (DICA) op basis van de HL7-standaard.
 - De koppeling naar BVO-NL is in ontwikkeling.
- **Uitrol gestart:** Het eerste laboratorium werkt inmiddels met de Mercurius-infrastructuur.

In 2025 volgt de migratie- en uitrolfase, waarbij steeds meer laboratoria, in samenwerking met ICT-NL en laboratorium informatie management systeem (LIMS) leveranciers, overstappen op Mercurius.



1.2.2. Data integriteit

Palga ondersteunt de kwaliteit van pathologiedata door strikte standaarden en controles toe te passen, zodat zorgverleners en onderzoekers kunnen vertrouwen op consistente en goed interpreteerbare informatie.



Wat hebben we gedaan in 2024?

- **ALCOA++ principes:** In 2024 heeft Palga pathologiedata getoetst aan de ALCOA++-principes om betrouwbaarheid en integriteit te waarborgen. Dit zorgt ervoor dat data traceerbaar, nauwkeurig en langdurig toegankelijk is. Zo versterken we de kwaliteit van diagnostiek en voldoen we aan hoge standaarden.

Deze initiatieven zorgen ervoor dat pathologiedata niet alleen veiliger en betrouwbaarder is, maar ook breder inzetbaar voor zowel zorg als wetenschappelijk onderzoek.

1.3. Ontsluiten



Pathologiedata is meer dan een verzameling medische gegevens. Het vormt de basis voor snelle en accurate diagnoses, helpt bij het verbeteren van zorgprocessen en speelt een sleutelrol in beleidsvorming. Palga zorgt ervoor dat deze waardevolle data op een veilige en efficiënte manier wordt ontsloten, zodat het maximale maatschappelijke en wetenschappelijke impact heeft.

Om pathologiedata breed beschikbaar te maken, koppelt Palga met andere databanken en hebben we 160 gegevensaanvragen verwerkt (Annex 1). Hierdoor hebben onderzoekers toegang gehad in 2024 tot betrouwbare en gestandaardiseerde gegevens, zonder in te leveren op privacy en veiligheid.

De ontsluiting van pathologiedata door Palga ondersteunt drie belangrijke pijlers:

- Directe zorg: Snellere en betere diagnoses door de directe beschikbaarheid van pathologiedata binnen de zorgketen.
- Wetenschappelijk onderzoek: Gebruik van hoogwaardige pathologiedata voor ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek.
- Kwaliteitsverbetering en beleidsvorming: Optimalisatie van zorgprocessen en landelijke gezondheidsprogramma's.

1.3.1. Directe zorg

Elke dag vertrouwen zorgverleners op pathologiedata om diagnoses te stellen en behandelbeslissingen te onderbouwen. Door eenduidige verslaglegging en standaardisering kunnen pathologiegegevens helder en betrouwbaar gedeeld worden tussen specialisten. Dit voorkomt interpretatiefouten en waarborgt dat alle betrokken zorgverleners over dezelfde informatie beschikken.

In Multidisciplinaire Overleggen (MDO's) en Moleculaire Tumor Boards (MTB's) speelt ook pathologiedata een essentiële rol. In deze overleggen werken specialisten samen om per patiënt de best mogelijke behandeling te bepalen. Om dit proces te ondersteunen, is het van groot belang dat pathologiegegevens tijdig en overzichtelijk beschikbaar zijn.



Onze activiteiten helpen zorgverleners om beter geïnformeerde beslissingen te nemen, wat de kwaliteit van de zorg verhoogt en diagnostische processen efficiënter maakt. Door een uniforme en gestructureerde aanpak zorgen we ervoor dat pathologiedata optimaal wordt benut binnen de directe zorg.



1.3. Ontsluiten

Wat hebben we in 2024 gedaan?

- Ontsluiting van pathologiedata in samenwerking met laboratoria en zorginstellingen, zodat specialisten volledig inzicht krijgen in diagnostische bevindingen.
- Doorontwikkeling van protocollaire verslaglegging, waardoor diagnoses nauwkeurig en gestandaardiseerd worden vastgelegd.

1.3.2. Kwaliteitsverbetering & beleidsvorming

Overheden, kwaliteitsregistraties en onderzoeksinstituten gebruiken pathologiedata om inzicht te krijgen in doeltreffendheid van zorg en de effectiviteit van bevolkingsonderzoeken. Door betrouwbare en gestructureerde data te leveren, helpt Palga bij het ontwikkelen van beter onderbouwd gezondheidsbeleid.

Wat hebben we in 2024 gedaan?

- Data geleverd aan de Nederlandse Kankerregistratie (NKR), waarmee onderzoekers kankerincidentie en -trends nauwkeurig in kaart kunnen brengen.
- Samenwerking met IKNL verder uitgebreid, waardoor onderzoekers meer en betrouwbaar inzicht krijgen in ziektepatronen en behandeluitkomsten.
- Data-uitwisseling met bevolkingsonderzoeken verbeterd, zoals de optimalisatie van de koppeling met BVO-NL volgens de laatste richtlijnen.
- Actieve input geleverd aan het RIVM voor de monitoring en evaluatie van bevolkingsonderzoeken, zoals de effectiviteit van screeningprogramma's voor baarmoederhalskanker, borstkanker en darmkanker.
- Meegewerkt aan de implementatie van de EHDS, om te zorgen dat Nederland voorbereid is op internationale data-uitwisseling in de zorg.

Door beleidsmakers en onderzoekers te voorzien van actuele en betrouwbare pathologiedata, ondersteunen we de ontwikkeling van effectieve preventieprogramma's en gezondheidsbeleid. Daarnaast helpen kwaliteitsregistraties ziekenhuizen en specialisten om zorgprocessen te verbeteren en effectievere behandelingen te ontwikkelen. Dit helpt om ziekten eerder te signaleren, behandelingen te verbeteren en gezondheidsverschillen in kaart te brengen.



1.3.3. Wetenschappelijk onderzoek

Naast directe patiëntenzorg wordt de pathologiedata die Palga beheert ook gebruikt voor wetenschappelijk onderzoek, waarmee de kwaliteit van zorg verbetert en innovaties mogelijk gemaakt worden. Kwaliteitsregistraties analyseren deze gegevens om te beoordelen hoe effectief behandelingen zijn en waar verbeteringen mogelijk zijn.

Wat hebben we in 2024 gedaan?

- In 2024 zijn talrijke wetenschappelijke publicaties en meerdere promoties mogelijk gemaakt dankzij het gebruik van Palga-data.
 - Onder andere deze drie:

Recurrent CLTC: SYK fusions and CSFIR mutations in juvenile xanthogranuloma of soft tissue

Kemps PG, Baelde HJ, et al.
Blood 2024; 144(23): 2439-2455

In deze publicatie worden de klinisch-pathologische en moleculaire bevindingen beschreven van 16 kinderen met juveniele xanthogranulomen die beperkt zijn tot het centrale zenuwstelsel of de weke delen. De resultaten van deze studie bieden inzicht in de moleculaire achtergrond van histiocytair neoplasieën en kunnen daarmee de diagnostiek en het klinisch management ondersteunen.

Naar aanleiding van deze publicatie is een podcast uitgebracht:

https://ashpublications.org/blood/pages/blood_podcast_s8_ep23

OTP, CD44, and Ki-67: A Prognostic Marker Panel for Relapse-Free Survival in Patients with Surgically Resected Pulmonary Carcinoid.

Moonen L, Derks JL, et al.
Modern Pathology 2024; 38(3), 100677

Dit artikel onderzoekt of een immunohistochemisch markerpanel (OTP, CD44 en Ki-67) beter kan aangeven wat de recidievrije overleving (RFS) is en of het de uniformiteit onder pathologen bij de classificatie van carcinoïden kan vergroten. De resultaten ondersteunen het gebruik van biomarker-gestuurd follow-upmanagement voor patiënten met pulmonair carcinoïd, aangezien het OTP/CD44/Ki-67-markerpanel betrouwbaar kan voorspellen welke patiënten waarschijnlijk geen recidief zullen ontwikkelen en baat kunnen hebben bij een meer beperkte postoperatieve follow-up. Bovendien is de beoordeling van immunohistochemische markers door pathologen voor de stratificatie van pulmonair carcinoïd superieur aan de traditionele WHO-classificatie.

Mismatch repair deficiency: how reliable is the two-antibody approach? A national real-life study.

Vink-Börger E, den Bakker M, et al.
Histopathology 2024; 85(4):639-648.

Deze studie onderzoekt of de traditionele bepaling van de mismatch repair-status met een panel van vier antilichamen (MLH1, PMS2, MSH2, MSH6) vervangbaar is door de bepaling van slechts twee antilichamen (PMS2 en MSH6) om de MMR-status vast te stellen. De toepassing van een twee-antilichamenstrategie voor MMR-bepaling kan betrouwbaar MMR-deficiëntie identificeren en daarmee kosten besparen.

Samenwerking staat centraal in het versterken en benutten van pathologiedata. Door nauwe banden met pathologieafdelingen bouwen we aan een robuuste en efficiënte landelijke infrastructuur voor de zorg (2.1).

Daarnaast werken we samen met stakeholders om gegevensaanvragen beter te ondersteunen, wat resulteert in diepgaandere inzichten voor wetenschappelijk onderzoek en beleid (2.2).

Expertise-uitwisseling speelt eveneens een cruciale rol. Via evenementen, communities en actieve input in relevante discussies zorgen we ervoor dat kennisdeling en innovatie hand in hand gaan (2.3).



2.1. Dichtbij de specialist



Binnen de pathologiesector is samenwerking essentieel om de kracht van pathologiedata optimaal te benutten. In 2024 heeft Palga zich actief ingezet om laboratoria en andere partners binnen de sector te verbinden en ondersteunen. Door samen te werken, zorgen we voor eenheid in verslaglegging, betere data-uitwisseling en een infrastructuur die toekomstbestendig is. Dit jaar zijn er concrete stappen gezet om de samenwerking met de pathologiesector te versterken.

2.1.1. Palga-raad

De Palga-raad is een belangrijk platform door en voor pathologiedata-gebruikers van Palga, de aangesloten afdelingen en organisaties in de pathologie in Nederland. Het is een platform om invloed uit te oefenen op het beheer en de inzet van pathologiedata, met als doel de kwaliteit, toegankelijkheid en continuïteit van de pathologiezorg te verbeteren. De raad adviseert het Palga-bestuur, waarborgt de belangen van laboratoria en stimuleert innovatie. Door samenwerking en het uitwisselen van best practices wordt een gedeelde visie op de toekomst van de pathologie bevorderd.

De raad is herzien door een nieuwe opzet met commissies uit te werken. Deze commissies spelen een sleutelrol in het adviseren en richting geven aan hoe pathologiedata wordt beheerd en ingezet. De basis voor een goed functionerende Palga-raad is hiermee gelegd, zodat deze in 2025 een actieve rol kan vervullen binnen de Nederlandse pathologiesector.



2.1.2. NVVP

In 2024 is de samenwerking tussen NVVP en Palga verder uitgebreid door de formalisering van een nieuwe commissie, om de taak- en rolverdeling rondom landelijke protocollen en de Palga Protocol Module (PPM) te verbeteren. De NVVP-Palga commissie stelt gezamenlijk een jaarplanning op voor de ontwikkeling van nieuwe landelijke protocollen en het onderhoud van bestaande protocollen, volgens (inter)nationale standaarden en in samenspraak met de expertisegroepen vanuit de NVVP. Dit draagt bij aan verdere kwaliteitsoptimalisatie in de zorg en maakt het mogelijk om protocollaire data te benutten voor wetenschappelijke ontwikkelingen en ander secundair gebruik.



Door intensieve samenwerking en afstemming binnen de pathologiesector zorgen we ervoor dat pathologiedata breed inzetbaar blijft en optimaal bijdraagt aan de zorg en wetenschap.



2.2. Bredere verbinding

Palga kijkt verder dan de muren van de pathologie en zoekt actief de samenwerking op met nationale en internationale partners. We willen bijdragen aan een breder gezondheidsinformatielandschap. In 2024 hebben we voortgebouwd op bestaande samenwerkingen en nieuwe verbindingen gelegd.

2.2.1. Nationaal

- **Optimalisatie bevolkingsonderzoeken:** In opdracht van het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM) leverden we gegevens voor de evaluatie en monitoring van bevolkingsonderzoeken.
- **Eenheid van taal in de zorg:** Samen met IKNL en Nictiz werkten we aan het harmoniseren van medische terminologie, zodat pathologiedata aansluit op andere medische informatie.
- **Informatievoorziening kankerzorg:** Vanuit de samenwerking met IKNL heeft Palga pathologiegegevens geleverd voor de NKR. Dit helpt om informatie over kankerdiagnoses sneller en efficiënter beschikbaar te maken.
- **Ondersteuning kwaliteitsregistraties:** We benutten de samenwerking met DICA door data te leveren voor gevalideerde kwaliteitsregistraties die bijdragen aan betere zorguitkomsten.

2.2.2. Internationaal

- **Implementatie gestandaardiseerde verslaglegging:** We zijn actief geweest in de ICCR waarmee Palga bijdraagt aan de implementatie van gestandaardiseerde verslaglegging, vooral in landen met minder middelen.
- **Ontwikkeling SNOMED CT-concepten:** In de SNOMED International Cancer Synoptic Reporting Project Group (CSRPG) hebben we meegewerkt aan de ontwikkeling van SNOMED CT-concepten voor volwassen tumorsets en de koppeling van SNOMED CT aan de ICCR-templates.
- **Samenwerking met buurlanden:** We delen kennis en ervaring met onze partners in België (Belgium Society of Pathology) en Frankrijk (AFAQAP) op het gebied van SNOMED CT en gestandaardiseerde verslaglegging.

Door brede synergiën binnen en buiten de pathologiesector zorgen we ervoor dat pathologiedata wordt benut in gezondheidszorg, preventie en onderzoek. Zo blijft Palga zich inzetten voor innovatie en vooruitgang, nationaal en internationaal.



2.3. Samenwerken aan vooruitgang



In 2024 hebben we de samenwerking binnen en buiten de pathologie-sector versterkt door kennisuitwisseling, netwerkparticipatie en beleidsbijdragen. We zijn ervan overtuigd dat pathologiedata het meest effectief wordt ingezet wanneer we de krachten bundelen en expertise delen. Daarom hebben we in 2024 diverse initiatieven ontplooid om de samenwerking te intensiveren en zo de impact van pathologiedata voor zorg en onderzoek te vergroten.

2.3.1. Kennis delen

Kennis delen is een van de pijlers onder de samenwerking binnen Palga. In 2024 hebben we verschillende evenementen georganiseerd die bijdragen aan synergie in de zorgsector. We hebben platformen gecreëerd waar professionals uit de pathologie en daarbuiten samenkomen om kennis uit te wisselen, van elkaar te leren en gezamenlijk te werken aan betere zorg.

Door kennis te delen, versterken we niet alleen de individuele expertise van de deelnemers, maar dragen we ook bij aan een collectief leerproces binnen de sector. We zijn ervan overtuigd dat kennisdeling bijdraagt aan het benutten van pathologiedata.

Een greep uit onze initiatieven in 2024

- **Data-uitwisseling in de praktijk:** Samen met Farminform organiseerden we een evenement over veilige en transparante data-uitwisseling. Deelnemers uit diverse organisaties en ziekenhuizen bespraken innovatieve oplossingen en deelden praktijkvoorbeelden om gegevens efficiënter en veiliger te delen.
- **Palga-prijs:** Tijdens de Week van de Pathologie reikten we de Palga-prijs 2024 uit aan Koen Zwart voor zijn onderzoek naar het verhoogde risico op darmkanker bij niertransplantatiepatiënten. Zijn onderzoek, waarbij data uit vier landelijke registraties werden gekoppeld, toont de kracht van data-gedreven onderzoek aan.
- **EHDS-bijeenkomst:** We organiseerden een bijeenkomst over de EHDS om de impact ervan op de pathologie te bespreken. Met sprekers van het ministerie van VWS en actieve deelname van pathologen werd de behoefte aan kennisdeling over dit onderwerp duidelijk.
- **Samenwerking met HDAB-NL:** We bespraken mogelijkheden voor samenwerking met het Health Data Access Body (HDAB-NL) om gezondheidsgegevens op een veilige manier te delen voor onderzoek en innovatie.





2.3. Samenwerken aan vooruitgang

2.3.2. Actief in netwerken

Palga gelooft sterk in de kracht van een netwerk. Daarom zijn we in 2024 actief betrokken geweest bij diverse bijeenkomsten waar we onze expertise deelden en waardevolle inzichten opdeden. Door deel te nemen aan nationale en internationale bijeenkomsten dragen we bij aan de ontwikkeling en toepassing van pathologiedata in de zorg en wetenschap.

Een greep uit onze initiatieven in 2024

- **Congressen:** We waren aanwezig op toonaangevende congressen zoals het jaarlijkse congres van de College of American Pathologists (CAP), het jaarlijkse ECDP congres van de European Society of Digital and Integrative Pathology (ESDIP), en het internationale multidisciplinaire HPV-congres Eurogin.
- **Nederlandse Kankeragenda:** Palga was betrokken bij de uitvoering van de Nederlandse Kanker Agenda (NKA), een initiatief waarin verschillende partijen samenwerken aan het verbeteren van de oncologische zorg. Door onze expertise in pathologiedata in te brengen, ondersteunen we betere diagnostiek en patiëntenzorg.
- **SNOMED CT:** We waren aanwezig bij het congres "SNOMED CT in Europe" in Brussel en gaven input aan de landelijke aftrap voor het samenwerken aan de SNOMED CT implementatie in de medisch specialistische zorgsector, georganiseerd door DHD.
- **Consortium meetings:** We namen deel aan diverse consortiumbijeenkomsten waarin partijen uit de zorg, wetenschap en ICT samenkwamen om afspraken te maken over gegevensuitwisseling, standaardisatie en innovatie.
 - Samenwerking met IKNL, ZorgTTP en Hartwig Medical Foundation om een generieke koppelservice te bouwen, waarmee data uit verschillende bronnen gekoppeld kan worden op basis van pseudoniemen.
- **ESCALATION-project:** Palga was in 2024 trotse projectpartner, waarmee we bijdragen aan de integratie van pathologiedata voor de vroege opsporing van kanker. Door koppelingen met de NKR en de Palga-databank helpen we onderzoekers de diagnostische waarde van circulerend tumor-DNA (ctDNA) te evalueren. Dit project biedt waardevolle inzichten in hoe multikanker-screening kan worden toegepast binnen de Nederlandse gezondheidszorg en draagt bij aan de toekomst van gepersonaliseerde preventie en vroege detectie.
- **NESTOR-project:** Palga is als lid van de Advisory Board nauw betrokken geweest in 2024 bij de ontwikkeling van een nationale database voor erfelijke kanker. Met onze expertise in pathologiedata adviseren we over de koppeling van genetische en pathologische gegevens, zodat erfelijke kanker sneller en nauwkeuriger herkend kan worden. Door onze bijdrage helpt Palga bij het verbeteren van diagnostiek, preventie en onderzoek, waarmee we samen bouwen aan een toekomst waarin erfelijke kanker eerder wordt opgespoord en beter behandeld.

- **Community Experts Secundair Datagebruik:** Binnen de Community Experts Secundair Data-gebruik werkt Palga samen met andere organisaties aan het verantwoord en efficiënt gebruik van gezondheidsdata voor wetenschappelijk onderzoek en beleid. We delen best practices en denken mee over wet- en regelgeving om secundair datagebruik veilig en impactvol te maken. In 2024 deelden we onze kennis en ervaring tijdens de Health-RI Imaging Community Meeting en namen we deel aan diverse bijeenkomsten, zoals de National Cancer Research Data Node Meeting, de Moleculaire Dag van de NVVP, de cellfree DNA-dag en de Health-RI dag.

Onze actieve deelname aan deze netwerken versterkt niet alleen onze eigen kennis en expertise, maar stelt ons ook in staat om bij te dragen aan de ontwikkeling van een duurzame en datagedreven gezondheidszorg. De inzichten en samenwerkingen die hieruit voortkomen, helpen ons om pathologiedata nog beter beschikbaar te maken voor diagnostiek, onderzoek en beleid.

In 2025 blijven we ons inzetten voor kennisdeling binnen deze en andere communities, om zo samen de kwaliteit en toegankelijkheid van pathologiedata verder te verbeteren.





2.3. Samenwerken aan vooruitgang

2.3.3. Bijdrage aan beleid

Palga levert niet alleen pathologiedata voor zorg en onderzoek, maar speelt ook een actieve rol in de ontwikkeling van beleid en infrastructuur voor gezondheidsdata in Nederland. In 2024 hebben we op verschillende manieren input geleverd aan initiatieven die bijdragen aan een toekomstbestendig pathologiedatalandschap.

Een greep uit onze bijdragen in 2024

- **Inrichting van dataplatforms:** We deelden onze expertise over pathologiedata en datagedreven innovatie met het Ministerie van VWS, om zo bij te dragen aan een beter begrip van de mogelijkheden en uitdagingen rondom data-infrastructuren.
- **HDAB:** We leverden inhoudelijke input aan het HDAB programma en namen deel aan relevante evenementen om bij te dragen aan een efficiënt en veilig systeem voor datatoegang in Nederland.
- **Praktijkmonitor:** We werkten mee aan de ontwikkeling van de Praktijkmonitor Moleculaire Diagnostiek om het gebruik van moleculaire diagnostiek in de oncologie te evalueren.
- **Werkgroep Cervix Uteri:** We dachten mee en adviseerden over patiënten met baarmoederhalskanker en ondersteunden zo de richtlijn over dit onderwerp.
- **Werkgroep kwaliteit BMHK:** We adviseerden de programmacommissie en het RIVM over de kwaliteit van de keten van het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker.

Door actief mee te denken en input te leveren aan deze initiatieven, zorgen we ervoor dat de inrichting van dataplatforms en databeleid aansluit op de behoeften van de pathologiesector en de bredere zorg. We blijven ons inzetten voor een datastructuur die veilig, toegankelijk en toekomstbestendig is, zodat pathologiedata optimaal benut kan worden voor zowel directe patiëntenzorg als wetenschappelijk onderzoek.

In 2025 blijven we ons inzetten voor kennisdeling binnen deze en andere communities, om zo samen de kwaliteit en toegankelijkheid van pathologiedata verder te verbeteren.

Door kennisuitwisseling, netwerkparticipatie en beleidsbijdragen de samenwerking binnen en buiten de pathologie te versterken, vergroten we de impact van pathologiedata voor zorg en onderzoek en daarmee bouwen we aan gezondheid in Nederland en daarbuiten.





Werkgroep
Cervix Uteri

3

Toekomstbestendigheid

In 2024 hebben we als organisatie belangrijke stappen gezet om onze toekomstbestendigheid te waarborgen. De raad van toezicht speelde een essentiële rol in het bewaken van onze strategie en besluitvorming, en droeg bij aan een stabiele en toekomstgerichte koers (3.1). Door verbetering in onze bedrijfsvoering zorgden we voor een efficiënte en effectieve organisatie (3.2). Daarbij was kwaliteit en veiligheid een prioriteit. Door verdere professionalisering en optimalisatie van processen versterkten we het vertrouwen in onze infrastructuur en dienstverlening (3.3). Onze financiële positie is eveneens een belangrijk aandachtspunt: een gezonde financiële basis stelt ons in staat om te blijven investeren in innovatie en groei (3.4).



3.1. Raad van toezicht



De raad van toezicht (RvT) houdt toezicht op het beleid en de algemene gang van zaken binnen Palga. De leden bewaken de strategie en besluitvorming, en wegen daarbij de belangen van alle betrokkenen af.

3.1.1. Rooster van aftreden

Met inachtneming van de statuten heeft de raad van toezicht het volgende rooster van aftreden opgesteld.

- Em. prof. J.H.J.M. van Krieken (benoemd 12/12/2023; aftredend n.t.b.)
- J.E. Slot MB, MSc, MBA, CH-CIO, CDH-E (benoemd 12/12/2023; aftredend n.t.b.)
- Prof. dr. K. Grünberg (benoemd 12/12/2023; aftredend n.t.b.)
- W.J.P. van Kuijen MSc, MBA (benoemd 12/12/2023; aftredend n.t.b.)

3.1.2. Hoofd- en nevenfuncties

- Em. prof. dr. J.H.J.M. van Krieken
 - Vicevoorzitter Raad van Bestuur, ZonMw
 - Bestuursvoorzitter, Inscience, International Science Film Festival Nijmegen
 - Voorzitter Raad van Toezicht, Museumpark Orientalis
 - Lid Raad van Toezicht NKI-AvL
- J.E. Slot MB, MSc, MBA, CH-CIO, CDH-E
 - Chair HL7 Netherlands & Chair HL7 Europe
 - Eigenaar Jonas Holding B.V.
- Prof. dr. K. Grünberg
 - Medical Director Center for Diagnostics and Counseling and Professor of Pathology, head of the department of pathology, bij Radboud UMC
 - Co-Coördinator Bigpicture Project
- W.J.P. van Kuijen MSc, MBA (voorzitter)
 - CEO smartQare
 - Lid Raad van Toezicht Elkerliek Ziekenhuis
 - Executive coach bij Executive Sherpa Coaching
 - Eigenaar Walter van Kuijen Consulting & Executive Coaching B.V.

3.1.3. Commissies

De RvT maakt gebruik van drie vaste commissies: de audit commissie, de commissie remuneratie en werkgeverschap en de commissie kwaliteit en veiligheid.

- De audit commissie bestaat uit W.J.P. van Kuijen MSc, MBA (voorzitter) en J.E. Slot MB, MSc, MBA, CH-CIO, CDH-E.
- De remuneratie en werkgeverschapscommissie bestaat uit W.J.P. van Kuijen MSc, MBA (voorzitter) en Em. prof. dr. J.H.J.M. van Krieken.
- De commissie kwaliteit en veiligheid bestaat uit Prof. dr. K. Grünberg en J.E. Slot MB, MSc, MBA, CH-CIO, CDH-E.

Alle commissies zijn in verslagjaar 2024 eenmaal bij elkaar gekomen.

3.1.4. Vergaderingen en besluiten

De RvT heeft in 2024 een belangrijke bijdrage geleverd aan de toekomstbestendigheid van Palga. Ze gaven goedkeuring aan belangrijke documenten zoals het Reglement RvT en het Reglement RvB, de jaarrekening en het jaarverslag van 2023, en de begroting voor 2025. Daarnaast fungeerden ze als klankbord en lieten ze zich actief informeren over onderwerpen zoals de MDR, Mercurius, de Palga-raad, de EHDS, risicomanagement, maatschappelijke impact en de samenwerking met de NVVP.

3.1.5. Evaluatie

De RvT evalueert zichzelf in 2025 over het jaar 2024. Er vindt geen evaluatie plaats over 2023, omdat de RvT pas op 11 december 2023 is aangetreden.





3.2. Bedrijfsvoering

Palga heeft in 2024 stappen gezet in de verdere professionalisering van de organisatie.

Met beperkte strategische investeringen in personeelsuitbreiding en kwaliteitsverbetering, kunnen we in 2025 beter inspelen op de toenemende vraag naar pathologiedata en de complexiteit van wet- en regelgeving.

De komst van een extra communicatieadviseur heeft onze zichtbaarheid en interactie met stakeholders versterkt, zodat we effectiever kennis kunnen delen en samenwerkingen kunnen bevorderen. Daarnaast hebben we twee personen aangesteld op certificering en naleving van wetgeving, waaronder de Medical Device Regulation (MDR). Deze personen dragen bij aan het waarborgen van de datakwaliteit en de continue verbetering van onze processen.

Door deze versterkingen is Palga beter uitgerust om pathologiedata veilig en efficiënt beschikbaar te stellen voor diagnostiek, onderzoek en beleid. We blijven investeren in een toekomstbestendige organisatie, zodat we de zorgsector ook in de komende jaren optimaal kunnen ondersteunen.



3.3. Kwaliteit en veiligheid



Voor Palga was 2024 een jaar van vooruitgang op het gebied van kwaliteit en veiligheid. We zijn er trots op dat we onze stakeholders kunnen garanderen dat ze samenwerken met een betrouwbare en veilige partner.

Wat hebben we gedaan in 2024?

- **Succesvolle certificeringen:** We hebben met succes de jaarlijkse audit voor onze ISO 27001 en NEN 7510 certificering doorstaan, waarmee we aantonen dat onze informatiebeveiliging op een hoog niveau is.
- **Teamversterking:** Ons team is uitgebreid met een kwaliteitsadviseur en een programmanager. Zij dragen bij aan de continue verbetering van onze processen en de voorbereiding op de overgang van de Medical Device Directive (MDD) naar de MDR.
- **Dataveiligheid:** Door middel van technische maatregelen zoals versleuteling en pseudonisering van patiëntgegevens in samenwerking met ZorgTTP conform ISO 27001/NEN 7510 en NEN 5310, NEN 5312 en NEN 5313 en de AVG, en organisatorische maatregelen zoals een gedragscode, hebben we de bescherming van onze gegevens gewaarborgd.

In 2025 zetten we onze inspanningen voort om de kwaliteit en veiligheid van onze dienstverlening te blijven verbeteren. Voor de PPM CE-regulering maakt Palga gebruik van de overgangsregeling op basis van haar bestaande MDD-certificering. Bovendien zullen belangrijke stappen worden gezet op weg naar tijdige conformering aan de veel strengere MDR-vereisten.





3.4. Financiële positie

De financiële positie van Palga is in 2024 gezond gebleven. De continuïteit van onze activiteiten blijft afhankelijk van de subsidie van VWS.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de richtlijnen voor jaarverslaggeving nummer 640, tenzij anders vermeld in overeenstemming met de richtlijnen van VWS. De jaarrekening is uitgedrukt in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld bij de specifieke balansposten, waarbij het kostprijsmodel wordt gehanteerd.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op de ontwikkelingskosten van door derden in opdracht van Palga ontwikkelde software. Deze worden gewaardeerd tegen de gemaakte kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijn bedraagt vijf jaar na ingebruikname, met een jaarlijks vast percentage van 20%. Deze afschrijvingsmethodiek is afgestemd met VWS in het kader van de subsidieverlening. Ontvangen investeringssubsidies of bijdragen van derden worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van het betreffende immateriële vast actief.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt gestart met afschrijven in het jaar volgend op het jaar van ingebruikneming.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien deze middelen niet ter vrije beschikking staan wordt dit vermeld in de toelichting.

Egalisatiereserve

De egalisatiereserve betreft het tot en met 2024 nog niet bestede deel van de subsidie, dat wordt overgedragen naar het boekjaar 2025. Een eventueel exploitatietekort kan ten laste worden gebracht van deze reserve. De rechtmatigheid hiervan wordt achteraf door VWS getoetst.

Jaarrekening 2024



Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

	31/12/2024	31/12/2023
	€	€
ACTIEF		
<u>Vaste activa</u>		
Immateriële vaste activa	2.048.232	2.223.765
Materiële vaste activa	155.411	163.544
	<u>2.203.643</u>	<u>2.387.309</u>
<u>Vlottende activa</u>		
Vorderingen en overlopende activa	333.042	374.244
Liquide middelen	1.051.562	829.540
	<u>1.384.603</u>	<u>1.203.785</u>
	<u>3.588.246</u>	<u>3.591.093</u>
PASSIEF		
<u>Eigen vermogen</u>		
Egalisatiereserve	389.922	465.639
Bestemmingsreserve (vastgelegd vermogen)	2.035.245	2.035.245
Bestemmingsreserve (projecten)	679.641	539.650
	<u>3.104.808</u>	<u>3.040.534</u>
<u>Kortlopende schulden en overlopende passiva</u>	<u>483.439</u>	<u>550.559</u>
	<u>3.588.246</u>	<u>3.591.093</u>

Exploitatieoverzicht boekjaar 2024

(Staat van baten en lasten)

	Realisatie 2024 t/m dec	Begroting 2024 t/m dec	Realisatie 2023 t/m dec
	€	€	€
Baten	4.640.024	4.688.876	4.420.228
Lasten			
Dienstverlening	1.801.729	2.070.803	1.698.341
Bestuursorganisatie	2.774.020	2.618.073	2.556.131
Projecten	0	0	26.367
Som der lasten	4.575.749	4.688.876	4.280.838
EXPLOITATIERESULTAAT	64.275	0	139.390

Resultaatbestemming

Onttrekking/toevoeging aan
vrij besteedbaar vermogen

Projecten	139.992	0	109.642
Egalisatiereserve	-75.717	0	29.748
Totaal resultaatverdeling	64.275	0	139.390

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De financiële positie van Palga is momenteel gezond. Continuering van de subsidie is voorwaarde voor voortzetting van de activiteiten van de stichting.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving nummer 640 'Organisaties zonder winststreven'. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op de uitgaven voor ontwikkelingskosten van in opdracht van Palga door derden ontwikkelde software. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijn is vijf jaar na het jaar van investering met een gelijk percentage van 20%.

Deze afschrijvingsmethodiek is afgestemd met het Ministerie van VWS (hierna VWS) in het kader van de subsidieverlening aan Palga.

Ontvangen investeringssubsidies dan wel bijdragen van derden, worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van het betreffende immateriële vast actief.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt gestart met afschrijven in het jaar volgend op het jaar van ingebruikneming.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien de liquide middelen niet ter vrije beschikking staan wordt dit vermeld in de toelichting.

Egalisatiereserve

De egalisatiereserve is de overdracht van het tot en met 2024 (nog) niet bestede deel van de subsidie naar het boekjaar 2025. Een exploitatietekort kan ten laste worden gebracht van de egalisatiereserve. De rechtmatigheid daarvan wordt achteraf getoetst door VWS.

Bestemmingsreserve (vastgelegd vermogen)

Tot en met 2008 werden bestemmingsreserves gevormd voor IT-projecten. De investeringen werden jaarlijks ten laste van de betreffende reserves gebracht. Met ingang van 2009 worden investeringen in IT-projecten geactiveerd en in vijf jaar afgeschreven. De oorspronkelijk gevormde bestemmingsreserves blijven in stand en worden gebruikt als financieringsmiddel. Hierdoor hoeven geen leningen voor de investeringen te worden afgesloten en worden rentekosten voorkomen. De vorming van de bestemmingsreserve is gebaseerd op de hiertoe door het bestuur genomen besluiten.

Bestemmingsreserve (projecten)

De bestemmingsreserve projecten heeft betrekking op het in enig jaar gerealiseerde resultaat op projecten. De bestemmingsreserve 'Projecten' wil Palga inzetten voor innovatieprojecten op korte termijn waar ten tijde van de begroting aan VWS niet al rekening mee gehouden kan worden. Deze innovatiekansen en bijbehorende juiste timing voor bijvoorbeeld een verkenningsproject wil Palga niet mislopen. De innovatieprojecten worden getoetst aan de doelstelling van de stichting.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het jaar. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Subsidie-inkomsten

De subsidie-inkomsten betreffen een exploitatiesubsidie van VWS. De baten worden verantwoord in het jaar van toezegging van de subsidie conform de door VWS gestelde subsidievoorwaarden.

Inkomsten overige activiteiten

De inkomsten overige activiteiten hebben betrekking op de bijdrage die Palga aan de laboratoria vraagt voor het gebruik van de Palga-infrastructuur, vergoedingen van derde partijen voor het monitoren van koppelingen, rente-inkomsten en projecten. Onder de inkomsten worden de opbrengsten van de in het boekjaar verrichte diensten verantwoord. De kosten van deze diensten worden aan dezelfde periode toegerekend.

Immateriële vaste activa

	Decentraal UDPS	Digitale pathologie	Ontsluiten data	Protocolen	Data- analyse BVO	Vervanging Communicatie Diensten	Activa in uitvoering	PPM	Website	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Immateriële vaste activa										
Aanschafwaarde 1/1	857.445	110.494	2.049.177	1.883.320	119.356	1.678.267	165.165	215.949	14.520	7.093.693
Cumulatieve afschrijvingen 1/1	(788.715)	(110.494)	(1.943.443)	(1.781.926)	(119.356)	0	0	(123.090)	(2.904)	(4.869.928)
Boekwaarde per 1 januari 2023	68.730	0	105.734	101.394	0	1.678.267	165.165	92.859	11.616	2.223.765
Correctie beginvermogen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gewijzigde boekwaarde	68.730	0	105.734	101.394	0	1.678.267	165.165	92.859	11.616	2.223.765
Investeringen	0	0	0	13.449	0	764.568	0	0	0	778.017
Subsidie	0	0	0	0	0	-764.568	0	0	0	-764.568
Afschrijvingen	-41.109	0	-34.504	-87.275	0	0	0	-43.190	-2.904	-188.982
Bijzondere waardeverminderingen*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Desinvestering aanschafwaarde*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Desinvestering cumulatieve afschrijvingen*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aanschafwaarde 31/12	857.445	110.494	2.049.177	1.896.769	119.356	1.678.267	165.165	215.949	14.520	7.107.142
Cumulatieve afschrijvingen 31/12	(829.824)	(110.494)	(1.977.947)	(1.849.201)	(119.356)	0	0	(166.280)	(5.808)	(5.058.910)
Boekwaarde per 31 december 2024	27.621	0	71.230	47.568	0	1.678.267	165.165	49.669	8.712	2.048.232

De investerings- en afschrijvingsmethodiek is afgestemd met VWS binnen het kader van de subsidieverstreking aan Palga. De investeringen worden in de vijf daaropvolgende jaren afgeschreven in vijf gelijke delen van 20%. De afschrijvingskosten van de immateriële vaste activa zijn in de staat van baten en lasten verantwoord onder de lasten "dienstverlening".

Materiële vaste activa

	Inventaris	Automatisering	Installaties	Verbouwing	Totaal
	€	€	€	€	€
Materiële vaste activa					
Aanschafwaarde 1/1	34.143	74.197	50.189	90.782	249.311
Cumulatieve afschrijvingen 1/1	(10.296)	(37.878)	(13.384)	(24.209)	-85.767
Boekwaarde per 1 januari 2023	23.847	36.319	36.805	66.573	163.544
Investeringen	0	17.883	0	0	17.883
Afschrijvingen	(5.615)	(11.003)	(3.346)	(6.052)	(26.016)
Aanschafwaarde 31/12	34.143	92.080	50.189	90.782	267.194
Cumulatieve afschrijvingen 31/12	(15.911)	(48.881)	(16.730)	(30.261)	(111.783)
Boekwaarde per 31 december 2023	18.232	43.199	33.459	60.521	155.411

Vlottende activa

	2024	2023
	€	€
Debiteuren	313.118	222.559
Af : voorziening dubieuze debiteuren	169.572	0
Totaal debiteuren	143.546	222.559
RC stg Path projecten	0	0
Nog te ontvangen bedragen	10.970	27.791
Vooruitbetaalde bedragen	128.505	123.894
Vooruitbetaalde bedragen 1604	24.630	
Nog te ontvangen subsidie lonen	13.868	0
Waarborgsommen	11.523	
Totaal overige	189.496	151.685
Balans per 31 december	333.042	374.244

Liquide middelen

	2024	2023
	€	€
F. van Lanschot Bankiers 265	403.996	100.586
F. van Lanschot Bankiers 257	338.898	409.943
Rabobank 001	107.676	108.658
Rabobank 295	111.603	110.469
Rabobank 309	100.912	99.883
Bankgarantie*	-11.523	
Balans per 31 december	1.051.562	829.540

Eigen vermogen

Eigen vermogen	2024 €	2023 €
Egalisatiereserve	389.922	465.639
Bestemmingsreserve (vastgelegd vermogen)	2.035.245	2.035.245
Bestemmingsreserve (projecten)	679.641	539.650
Balans per 31 december	3.104.808	3.040.534

Egalisatiereserve

	2024 €	2023 €
Balans per 1 januari	465.639	435.892
Af: Resultaat projectactiviteiten naar eigen BR	0	0
Bij: Eigen bijdrage vanuit de algemene reserve	0	0
Af: Investeringssubsidie	0	
Resultaat boekjaar (excl. Terug betaling egalisatie reserve)	-75.717	29.748
	389.922	465.639
Terugbetaling overschot egalisatiereserve	0	0
Balans per 31 december	389.922	465.639

De egalisatiereserve is de overdracht van het nog niet bestede deel van het subsidiebedrag 2024 naar het boekjaar 2025. Bij de vaststelling van de subsidie 2024 door VWS is de stand van de egalisatiereserve per 31 december 2023 bepaald op €465.640.

De egalisatiereserve is gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie; voor 2024 geldt het maximum voor deze reserve van €469.205.

Bestemmingsreserves (vastgesteld vermogen)

Bestemmingsreserve (vastgelegd vermogen)	2024 €	2023 €
<u>Ontwikkeling centraal / ontsluiting databank</u>		
Balans per 1 januari	2.035.245	2.035.245
Totaal bestemmingsreserve	2.035.245	2.035.245

Tot en met 2008 werden bestemmingsreserves gevormd voor IT-projecten. De investeringen werden jaarlijks ten laste van de betreffende reserves gebracht. Met ingang van 2009 worden investeringen in IT-projecten geactiveerd en in vijf jaar afgeschreven. De oorspronkelijk gevormde bestemmingsreserves blijven in stand en worden gebruikt als financieringsmiddel. Hierdoor hoeven geen leningen voor de investeringen te worden afgesloten en worden rentekosten voorkomen.

Bestemmingsvermogen (projecten)

Bestemmingsreserve (projecten)	2024	2023
	€	€
<i>Projecten</i>		
Balans per 1 januari	539.650	430.007
Bij: resultaatbestemming	139.992	109.643
Balans per 31 december	679.641	539.650

Op verzoek van VWS worden de baten en lasten van projecten vanaf 2014 separaat verantwoord in het jaarverslag. VWS wil hiermee beter zicht krijgen op de kosten die ten laste van de subsidie mogen komen. Een positief of negatief totaalsaldo van de projecten wordt verwerkt in post 'bestemmingsreserve projecten'.

Kortlopende schulden

	2024	2023
	€	€
Crediteuren	170.786	229.880
Loonbelastingen	121.967	119
Pensioenpremies	60.352	92.160
Omzetbelasting	7.599	24.128
Nog te betalen bedragen	0	96.491
Nog te betalen netto loon	2.292	0
Vooruitontvangen investeringssubsidie	0	0
Reservering vakantiegelden -dagen	120.445	107.782
Balans per 31 december	483.439	550.559

Niet in balans opgenomen verplichtingen

Vervanging communicatiediensten

In december 2020 is ICT Netherlands B.V. begonnen met het vervangen van de communicatiediensten. De overeenkomst met ICT Netherlands B.V. heeft een looptijd van 10 jaar en de totale verplichting (ontwikkeling en beheer) in 2025 is begroot op €1.588.563. De kosten voor het beheer in de periode 2024 tot en met 2030 bedraagt jaarlijks gemiddeld €681.793. De verplichting >1 jaar en <5 jaar betreft €2.841.218 en >5 jaar €567.747.

Hosting service

Voor de hosting van de servers is Palga een mantel overeenkomst aangegaan met RAM Infotechnology van november 2017 t/m oktober 2020.

Huur pand De Bouw 123, verhuurder Van den Breemer Groep

De jaarlijkse verplichting bedraagt € 46.093 (deze wordt jaarlijks geïndexeerd) en het contract loopt van juni 2019 tot en met mei 2025.

MedMij

Aan stichting Medmij is in 2024 een bedrag van € 400.000 gefactureerd dat in 2025 zal worden besteed aan het ontwikkeltraject Langdurige Zorg

Baten

	Realisatie 2024 t/m december €	Begroting 2024 t/m december €	Realisatie 2023 t/m december €
Baten			
Subsidie inkomsten	4.961.021	4.565.008	4.044.691
Verhoging OVA	124.376	0	109.393
Af: te activeren ontwikkelingskosten Mercurius	-764.568		
<i>Inkomsten overige activiteiten:</i>			
Opbrengsten RIVM	2.670	0	0
Bijdrage gebruik U-DPS Labs	73.276	27.500	21.500
Bijdrage Infrastructuur Palga Labs	66.165	67.000	76.274
Opbrengsten IKNL t.b.v. monitoring koppeling	10.000	10.000	10.000
Opbrengsten DICA t.b.v. monitoring	10.000	10.000	10.000
Opbrengsten FSB BVO DK	10.000	10.000	10.000
Opbrengsten FSB BVO BMHK	0	0	0
Opbrengst voorlichting	1.170	0	0
Overige Baten	0	0	0
<i>Subtotaal Diverse baten</i>	31.170	30.000	30.000
Rente minus bankkosten	5.922	-632	2.362
Totale baten	4.500.032	4.688.876	4.284.219

Inkomsten

De subsidie betreft een instellingssubsidie van VWS ten behoeve van de activiteiten van Palga. De subsidie 2024 is in 2024 definitief vastgesteld. De voorlopig toegewezen subsidie voor 2024 van €4.961.021 (waarvan €396.012 betrekking heeft op de investering in het nieuwe communicatieplatform onder project Mercurius CR01- deze investeringssubsidie wordt niet als bate in de exploitatierekening geboekt, maar in mindering gebracht op het betreffende vast actief) is verhoogd met een prijsindexering van €124.376. Gedurende het boekjaar hebben de activiteiten plaatsgevonden en zijn de bestedingen verricht in overeenstemming met de VWS subsidievoorwaarden.

Opbrengsten LZV

Baten betroffen tot en met 2018 aan aanvragers van gegevens uit de Palga-databank doorbelaste activiteiten. Met het Ministerie van VWS is afgesproken dat vanaf 2019 geen vergoeding meer wordt gevraagd. VWS compenseert de gederfde inkomsten via de subsidie. Het bureau registreert wat de inkomsten geweest zouden zijn als er wel een vergoeding was gevraagd. In 2024 zouden de inkomsten €182.210 geweest zijn, maar was niet toegekend. VWS heeft besloten om geen aparte bijdrage meer te verlenen voor de LZV's vanaf 2024.

Bijdrage gebruik UDPS

In 2011 is er een taakstelling vanuit VWS opgelegd die vanaf 2012 oploopt met 1,5% per jaar tot een structurele korting van 6% in 2015 (€197.500). Het bestuur heeft de organisatie de opdracht gegeven om deze korting grotendeels (3%) op te vangen door efficiency-maatregelen hetgeen gerealiseerd is in 2012 en 2013. Het resterende deel van de opgelegde korting wordt conform bestuursbesluit gedekt door een eigen bijdrage van de deelnemende laboratoria. Vanaf 2018 is de bijdrage gesplitst in een bijdrage voor het gebruik van UDPS (voor de betreffende laboratoria) en een bijdrage voor het gebruik van de Palga-infrastructuur (alle laboratoria).

Opbrengsten IKNL t.b.v. monitoring

De baten betreffen de vergoeding door IKNL van de kosten voor de monitoring van de automatische incidentiemeldingen.

Opbrengsten DICA t.b.v. monitoring

De baten betreffen de vergoeding door DICA van de kosten voor het beheer van de koppeling ten behoeve van de DICA-registratie.

Inkomsten FSB BVO DK

De baten betreffen de vergoeding door FSB van de kosten voor het beheer van de koppeling ten behoeve van het bevolkingsonderzoek darmkanker.

Rente minus bankkosten

Dit betreft de gerealiseerde interestbaten en koersresultaat op de effecten en bancaire kosten in het boekjaar. Als gevolg van de lage rente zijn de lasten hoger dan de baten.

Lasten

Lasten	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2024 t/m december	2024 t/m december	2023 t/m december
	€	€	€
Dienstverlening			
Beheer algemeen	1.690.597	1.948.291	1.608.852
Beheer Decentraal Deel	111.131	122.512	89.489
Bestuursorganisatie	2.774.020	2.618.073	2.556.131
Totaal dienstverlening	4.575.749	4.688.876	4.254.472

Beheer algemeen

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2024 t/m december	2024 t/m december	2023 t/m december
	€	€	€
Exploitatie RAM	220.084	235.771	206.998
Exploitatie SAS	35.005	37.117	35.897
Databank - softwareonderhoud	6.117	1.632	1.787
Deskundigheidsbevordering en outreach	40.314	53.520	76.345
Portal	15.086	13.189	13.968
Databank - onderhoud protocollen	95.580	95.103	91.813
CE Markering	0	1.350	7.786
ZorgTTP	165.487	158.792	150.504
Afschrijving Ontsluiting databank	168.022	414.592	160.473
ICT Neth. Beheerkosten	944.901	937.226	863.282
Totaal Beheer algemeen	1.690.597	1.948.291	1.608.852

Exploitatie RAM

RAM Mobile Data (RAM) verzorgt het technische beheer van de landelijke databanken.

Exploitatie SAS

Dit betreft licenties en beheer van de software die gebruikt wordt voor het zoeken en leveren van gegevens aan aanvragers.

Databank – softwareonderhoud

Dit betreft de kosten van projectmatige softwareaanpassingen voor de verbetering van de kwaliteit en de werking van de landelijke infrastructuur.

Thesaurusbeheerder

De Thesaurusbeheerder is patholoog en was tot eind november 2023 vanuit het Erasmus MC gedetacheerd bij Palga voor maximaal een halve dag per week. Deze positie is vacant.

ZorgTTP

ZorgTTP verricht de pseudonimisatiediensten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen betreffen de investeringen sinds 2014 in het algemene deel van het Palga netwerk, waaronder de protocollen.

ICT Beheers- en migratiekosten

Het betreft hier kosten met betrekking tot het beheer van Palga's nationale infrastructuur door ICT Netherlands.

Beheer decentraal

	Realisatie 2024 t/m december	Begroting 2024 t/m december	Realisatie 2023 t/m december
	€	€	€
U-DPS - exploitatie	0	0	0
U-DPS - softwareonderhoud	70.022	81.403	48.380
Huur servers	0	0	0
Vertaalmodule	0	0	0
Afschrijving Decentraal	41.109	41.109	41.109
Totaal Beheer Decentraal Deel	111.131	122.512	89.489

UDPS – exploitatie

De exploitatie van UDPS wordt uitgevoerd door ICT Netherlands.

UDPS – softwareonderhoud

Dit betreft de kosten voor softwareonderhoud van de decentrale systemen van de laboratoria.

Afschrijving Decentraal

Dit betreft de afschrijvingen op de investeringen sinds 2014 in het decentrale deel van het Palga-netwerk.

Bestuursorganisatie

Bestuursorganisatie

	Realisatie 2024 t/m december	Begroting 2024 t/m december	Realisatie 2023 t/m december
	€	€	€
Personeel en organisatie	2.067.196	2.072.929	1.679.561
Fin. adm. incl. Accountantskosten	106.687	75.050	75.164
Bestuurskosten inclusief verzekering	165.508	120.803	222.601
Advies incl certificering	8.109	10.000	11.997
Advieskosten transitie	119.894	45.477	254.600
Beleidsreserve	0	0	32.670
Drukkosten	3.993	1.040	323
Kantoor	214.494	179.058	161.436
Website	35	1.785	3.262
Voorlichting	11.079	40.000	37.142
Vergaderingen	3.489	8.360	7.807
Reis-, verblijf- en declaratiekosten	47.520	41.032	42.696
Afschrijvingskosten inventaris/automatisering/verhuizing	26.016	22.539	26.872
Totaal Bestuursorganisatie	2.774.020	2.618.073	2.556.131

Personeel en organisatie

Dit betreft de kosten voor de medewerkers die in dienst zijn van de Stichting Palga.

Financiële administratie inclusief accountantskosten

De accountantscontrole wordt uitgevoerd door SanQ Accountants.

Bestuurskosten

Bestuurskosten zijn onder andere de kosten voor verzekeringen en de vergoedingen voor leden van bestuur en raad van toezicht.

Advies inclusief certificering

Dit betreft de lasten van de ondersteuning bij de voorbereiding van de certificering door Lloyds.

Advieskosten

Voor juridisch advies zijn door het Bestuur de diensten ingehuurd van AKD, Wert en Certus. Dit betreft advies met betrekking tot governance en met betrekking tot Mercurius.

Kantoor

Kosten met betrekking tot huisvesting en kantoorautomatisering.

Website

De kosten betreffen het beheer van de website. De kosten van de nieuwe website zijn opgenomen in de investeringen.

Reis-, verblijf- en declaratiekosten

Dit betreft onder andere de kosten van de leden van de commissies en werkgroepen, en de reiskosten van de medewerkers uitgezonderd woon- werkverkeer.

Lonen en salarissen; sociale lasten en pensioenlasten

Lonen, sociale - en pensioenlasten

	Realisatie 2024 t/m december	Realisatie 2023 t/m december
	€	€
Lonen	1.677.950	1.361.754
Sociale Lasten	207.191	186.862
Pensioenlasten	167.436	130.945
Totale Lonen, sociale - en pensioenlasten	1.885.141	1.548.616

Medewerkers

Werknemers

Het gemiddeld aantal in de stichting werkzame werknemers in 2024, berekend op fulltime basis en uitgesplitst naar activiteiten, bedroeg 19,18 fte. Aan het eind van boekjaar 2024 waren 20,89 fte werkzame werknemers berekend op fulltime basis in dienst van de stichting. In 2023 was het gemiddelde aantal werkzame werknemers 17,62 fte, per 31 december 2023 was dit op fulltime basis 18,81 fte. Het verschil is te verklaren door wijzigingen in arbeidsduur door het jaar heen en een uitbreiding van de afdeling communicatie.

Pensioenen

De pensioenen van de medewerkers zijn ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De premiepercentages voor het ouderdomspensioen bedroegen over 2024 25,8%. Het percentage voor het arbeidsongeschiktheidspensioen bedroeg over 2024 0,5%. De helft van deze percentages wordt door de medewerkers bijgedragen. De AOW- franchise en de AP-franchise voor 2024 betreffen respectievelijk €15.816,00 en €26.819,00. De dekkingsgraad per december 2024 was 109,5%.

Bezoldiging topfunctionarissen

De WNT is van toepassing op Stichting Palga. Het voor Stichting Palga toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 €233.000, dit betreft het Algemeen bezoldigingsmaximum.

Dit geldt voor leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling (WNT tabel 1a).

Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling (WNT tabel 1a)

Gegevens 2024

(Bedragen x €1)

	Debernardi	Gefken
Functie-gegevens	Directeur/ Bestuurder	Directeur/ Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-1 / 31-12	1-1 / 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000
Dienstbetrekking	Ja	Ja

Bezoldiging

Bezoldiging plus belastbare onkostenvergoedingen	144.108	151.173
Beloningen betaalbaar op termijn	16.016	16.039
Subtotaal	160.124	167.212
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	160.124	167.212
Het bedrag van en de reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2023

(Bedragen x €1)

	Debernardi	Gefken	Nagtegaal	Willems	Woerdman	Nederveen	Gefken	Traa	Jansen
Functie-gegevens	Directeur	Directeur	Voorzitter	Voorzitter/ Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1-1 / 31-12	1-11 / 31-12	1-1 / 1-7	1-1/ 31-12	1-1 / 5-4	1-1 / 1-4	1-7 / 1-11	1-1 / 31- 12	1-1 / 31- 12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000	0,290	0,069	0,026	0,028	0,300	0,028	0,043
Dienstbetrekking	ja	ja	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee

Bezoldiging

Bezoldiging plus belastbare onkosten- vergoedingen	132.172	22.576	21.925	10.471	1.325	0	7.550	4.181	6.504
Beloningen betaalbaar op termijn	14.668	2.503	0	0	0	0	0	0	0
Subtotaal	146.840	25.079	21.925	10.471	1.325	0	7.550	4.181	6.504
Individueel toepasselijke bezoldigings- maximum	223.000	37.268	64.759	15.464	5.870	6.244	66.900	6.175	9.605
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	146.840	25.079	21.925	10.471	1.325	0	7.550	4.181	6.504
Het bedrag van en de reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Toezichthoudende topfunctionarissen

Stichting Palga valt onder de algemene norm Wet normering topinkomens (WNT); de honorering van de topfunctionarissen valt binnen deze norm. De argumentatie hiervoor is afgeleid van informatie op de volgende websites, waarin de volgende stappen doorlopen zijn:

- <https://www.jaarverantwoordingzorg.nl/wnt/welke-zorgorganisaties>
 - Palga valt in de categorie 'Overige organisaties zorgveld'
- <https://www.topinkomens.nl/actueel/wet-en-regelgeving>
 - Hier zijn sectoren beschreven waarvoor een "sectorale bezoldigingsnorm" is vastgesteld.
- <https://zoek.officielebekendmakingen.nl/stcrt-2017-66204.html>
 - Regeling m.b.t. sectoren zorg en jeugdhulp en zorgverzekeraars, de enige sector die van toepassing zou kunnen zijn,
- www.overheid.nl
 - Beschrijft voor welke organisaties deze sectorale norm geldt. Daar behoort Palga niet toe.

Gegevens 2024

Naam topfunctionaris	Functie
Van Kuijen	Voorzitter
Van Krieken	Lid
Grünberg	Lid
Slot	Lid

(Bedragen x €1)

	Van Kuijen
Functiegegevens	Voorzitter
Aanvang en einde functie vervulling in 2024	01/01 - 31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	19.210
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.960
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	19.210
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	250
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	Onkostenvergoeding

	Van Krieken
Functiegegevens	Lid
Aanvang en einde functie vervulling in 2024	01/01 - 31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	12.961
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	12.640
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	12.961

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	321
---	-----

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	Onkostenvergoeding
---	--------------------

	Grünberg
Functiegegevens	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2024	01/01 - 31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	15.635
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	12.640
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	15.635
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	2.995

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	BTW doorberekend door Radboud UMC
---	-----------------------------------

	Slot
Functiegegevens	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2024	01/01 - 31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	13.729
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	12.640
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	13.729
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	1.089

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	Onkostenvergoeding
---	--------------------

Projecten

Op verzoek van VWS worden de baten en lasten van projecten vanaf 2014 separaat verantwoord in het jaarverslag. VWS wil hiermee beter zicht krijgen op de kosten die ten laste van de subsidie mogen komen. Een positief of negatief totaalsaldo van de projecten wordt verwerkt in post 'bestemmingsreserve projecten'.

De baten en lasten betreffen de volgende projecten.

Externe baten

Externe projectbaten (niet voor VWS gesubsidieerd)

	Realisatie 2024 t/m december	Begroting 2024 t/m december	Realisatie 2023 t/m december
	€	€	€
DICA	17.424	0	29.026
RIVM	606	0	0
PALEBA	0	0	0
DNTP	34.063	0	36.250
SNOMED	13.464	0	6.800
IKNL	24.003	0	12.886
BVO DK/BMHK	39.448	0	48.548
Diverse projectopbrengsten	10.984	0	0
Totaal Baten Projecten	139.992	0	133.509

Externe lasten

Externe lasten

	Realisatie 2024 t/m december	Begroting 2024 t/m december	Realisatie 2023 t/m december
	€	€	€
DICA	0	0	0
PALEBA	0	0	0
BVO BK koppeling	0	0	26.367
Totaal Lasten Projecten	0	0	26.367

Koppeling DICA

Palga levert via het Palga-netwerk protocolgegevens aan de registratie van de DICA. Palga brengt kosten in rekening voor ontwikkeling en onderhoud van de protocollen die voor de koppelingen van belang zijn.

PALEBA

Voor het RIVM wordt jaarlijks een databestand opgeleverd voor de monitoring van het BVO baarmoederhalskanker. Opdrachtgever was BVO-NL.

Daarnaast worden jaarlijks meerdere databestanden voor de evaluatie van het BVO baarmoederhalskanker opgesteld.

DNTP en BBMRI

Vanaf 2023 wordt een medewerker van Palga voor een deel van de tijd gedetacheerd aan Stichting DNTP.

IKNL

Betreft koppelingen die nodig zijn voor het geautomatiseerd aanleveren van gestructureerde data aan het EPD ten behoeve van het MDO.

BVO BK Koppeling

Op verzoek van de screeningsorganisaties heeft Palga voor het bevolkingsonderzoek borstkanker meegewerkt aan de verbetering van de informatievoorziening vanuit de pathologie.

Andere toelichtingen

Voorstel tot resultaatbestemming

Het voorstel tot resultaatbestemming, zoals aangegeven onder het exploitatieoverzicht, is vooruitlopend op de goedkeuring door het bestuur verwerkt in deze jaarrekening.

Gebeurtenissen na de balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na de balansdatum voorgedaan met invloed op het resultaat over 2023 en op het vermogen ultimo 2023.

Overige gegevens

Controleverklaring

Controleverklaring van een onafhankelijk accountant.

Statutaire regeling omtrent resultaatbestemming

In de statuten zijn geen specifieke bepalingen ten aanzien van de resultaatbestemming opgenomen.

Annex 1: Aantallen

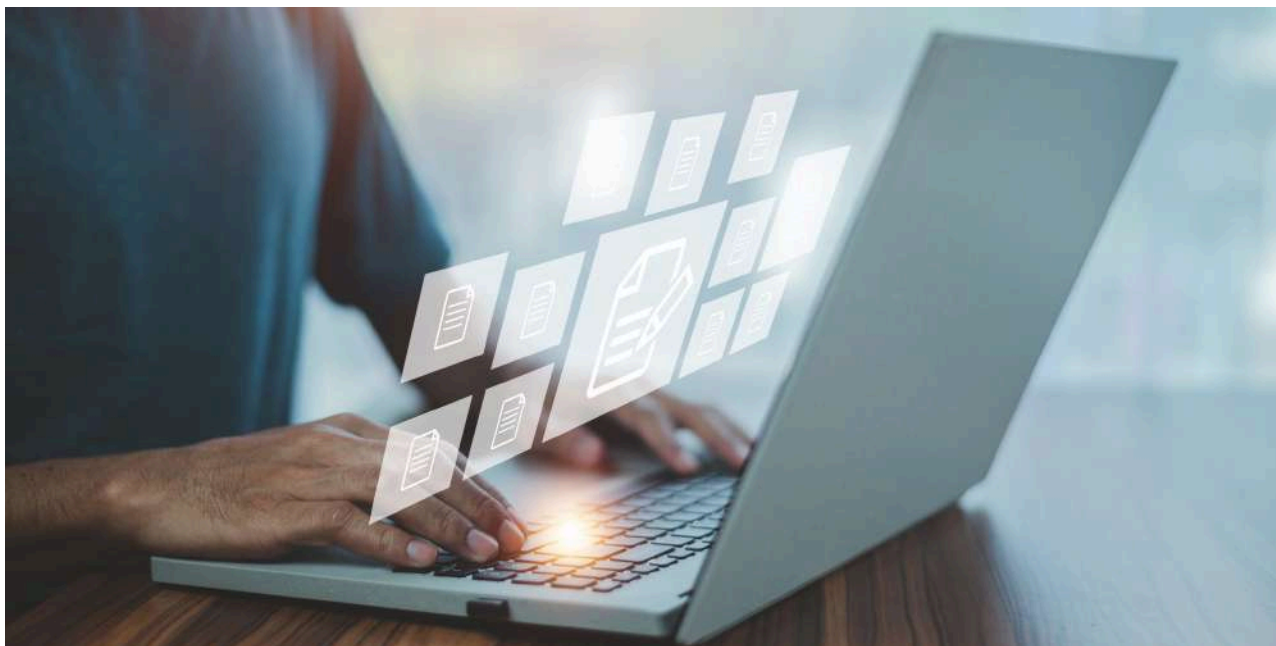
Nieuwe aanvragen 2024	(n)
Q1	46
Q2	54
Q3	36
Q4	30
Teruggetrokken	6
Totaal	160

Aantal koppelingen 2024	(n)
Met NKR	35
eigen cohort	19
PLCRC	1
HEBON	1
DRCA	3
STOET	1
PHARMO	1
Screen-it	3
LL	3
FORCE-NEN	1
PALEBA research database	2
BATOA cohort	1
NICE cohort	1
Lynch database	1
OncoLife (UMCG)	1
BVO NL	2
PROHTECT trials	1
TUBA-WISP II study	1
Totaal	78

Nieuwe aanvragen met excerpten	114
Nieuwe aanvragen alleen PA-nrs	22
Oriënterende zoekvraag	24
Totaal	160

Specialisme	(n)
Dermatologie	4
Endocrinologie	2
Epidemiologie	10
Gastro-enterologie	9
Genetica	1
Gynaecologie	16
Haematologie	1
Internal Medicine	1
KinderMDL	1
Klinisch Informaticus	1
Klinische genetica	1
Longziekten	2
Medische Oncologie	15
Medical image analysis	1
Moleculaire biologie	1
Neurochirurgie	1
Neurologie	1
Onderzoeker	2
Pathologie	50
Pharmaco-epidemiologie	1
Eerstelijnszorg	1
Radiologie	8
Chirurgie	21
Keel-neus-oor	1
Urologie	8
Totaal	160

Requester_lab	(n)
1. Radboud UMC	29
11. Ziekenhuis Rijnstate	1
18. Haga Ziekenhuis, locatie Leyenburg	1
19. VU Medisch Centrum,	14
2. Universitair Medisch Centrum Groningen	15
20. Academisch Medisch Centrum	8
23. Universitair Medisch Centrum Maastricht	5
25. Canisius Wilhelmina Ziekenhuis	2
3. Leids Universitair Medisch Centrum	8
34. Isala Klinieken	3
36. Jeroen Bosch Ziekenhuis	4
5. Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis	14
56. Pathologisch Laboratorium voor Dordrecht e.o.	2
6. Erasmus MC, locatie Centrum	30
64. Amphia Ziekenhuis	1
68. Stichting PAMM	1
79. Prinses Maxima centrum voor kinderoncologie	3
8. Universitair Medisch Centrum Utrecht	14
Pharmo	2
BVO.nl/ErasmusMC	1
IKNL	2
Totaal	160



Annex 2: Verklarende woordenlijst

AFAQAP - Association Française d'Assurance Qualité en Anatomie et cytologie Pathologiques
AL2 - Authoring Level 2
AOW - Algemene Ouderdomswet
AVG - Algemene Verordening Gegevensbescherming
BMHK - Baarmoederhalskanker
BSP - Belgian Society of Pathology
BVO - Bevolkingsonderzoek
CAP - College of American Pathologists
CE - Conformité Européenne
CSRPG - Cancer Synoptic Reporting Project Group
DICA - Dutch Institute for Clinical Auditing
DK - Darmkanker
DNTP - Dutch National Tissue Portal
DRCM - Diagnose Regel Controle Module
EHDS - European Health Data Space
EPD - Elektronische Patiënten Dossier
ESDIP - European Society of Digital and Integrative Pathology
FSB - Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken
FTE - Full-time Equivalent
HDAB - Health Data Access Body
ICCR - International Collaboration on Cancer Reporting
IKNL - Integraal Kankercentrum Nederland
LIMS - Laboratorium Informatie Management Systeem
LZV - Landelijke Zoek Vraag
MDD - Medical Device Directive
MDO - Multidisciplinair overleg
MDR - Medical Device Regulation
MTB - Moleculaire Tumor Board
NICTIZ - Nationaal ICT Instituut in de Zorg
NKR - Nederlandse Kanker Registratie
NVVP - Nederlandse Vereniging Voor Pathologie
Paleba - Pathologisch landelijke evaluatie baarmoederhalskanker
PIDB - Patiënten Informatie Databank
PPM - Palga Protocol Module
PZVDB - Patiënten Zoek Vraag Databank
RIVM - Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
RvB - Raad van Bestuur
RvT - Raad van Toezicht
SNOMED - Systematized NOmenclature of MEDicine
UDPS - Uniform Decentraal Palga-Systeem
WNT - Wet Normering Topinkomens
ZiN - Zorginstituut Nederland

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Houten, 15 mei 2025

Namens Directie/Bestuur en Raad van Toezicht



